



OPTIMIZACIÓN DE LOS
PROCESOS LOGÍSTICOS de
IMPORTACIÓN y EXPORTACIÓN

OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS LOGÍSTICOS DE IMPORTACIÓN Y EXPORTACIÓN

Selección de aduanas

Se eligieron y visitaron 12 aduanas representativas de los tráficos terrestre, marítimo y aéreo para identificar a los actores logísticos, sus interacciones, infraestructura y procesos relevantes.

Tipo	Aduanas
Fronterizas	Tijuana, Ciudad Juárez, Nuevo Laredo y Ciudad Hidalgo
Marítimas	Manzanillo, Lázaro Cárdenas, Altamira y Veracruz
Aéreas	Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey
Interiores	Interior de la Ciudad de México (Pantaco)

Las aduanas seleccionadas representan más del **60% del volumen total de operaciones en cada tipo tanto en importación como en exportación**, tal como se muestra en las dos láminas siguientes:

Se definieron estratos o procesos con base en:

■ TIPO DE TRÁFICO	Aéreo, marítimo, fronterizo, interior.
■ TIPO DE OPERACIÓN	Importación y exportación.
■ MEDIO DE TRANSPORTE EN EL PAÍS	Carretero y ferroviario.
■ MODALIDAD ADUANAL	Pedimento normal, pedimento consolidado, pedimento parte II, mensajería.

De los cerca de treinta estratos o procesos identificados, se eligieron 13 por su importancia en base a la cantidad de pedimentos y valor de la mercancía, como se muestra en las dos láminas siguientes:

Costo Logístico

% sobre el valor de las mercancías



OPTIMIZACIÓN
PROCESOS
LOGÍSTICOS de
IMPORTACIÓN y
EXPORTACIÓN

El **costo logístico de importación** incluye flete internacional, flete nacional y el desaduanamiento.

COSTO LOGÍSTICO DE IMPORTACIÓN % SOBRE EL VALOR FACTURA DE LAS MERCANCÍAS
24%

El **costo logístico de exportación** únicamente incluye el desaduanamiento, esto es, no incluye el flete internacional, ni el flete nacional.

COSTO LOGÍSTICO DE EXPORTACIÓN % SOBRE EL VALOR FACTURA DE LAS MERCANCÍAS
6%

Costo Logístico por Tráfico

% sobre el valor de las mercancías



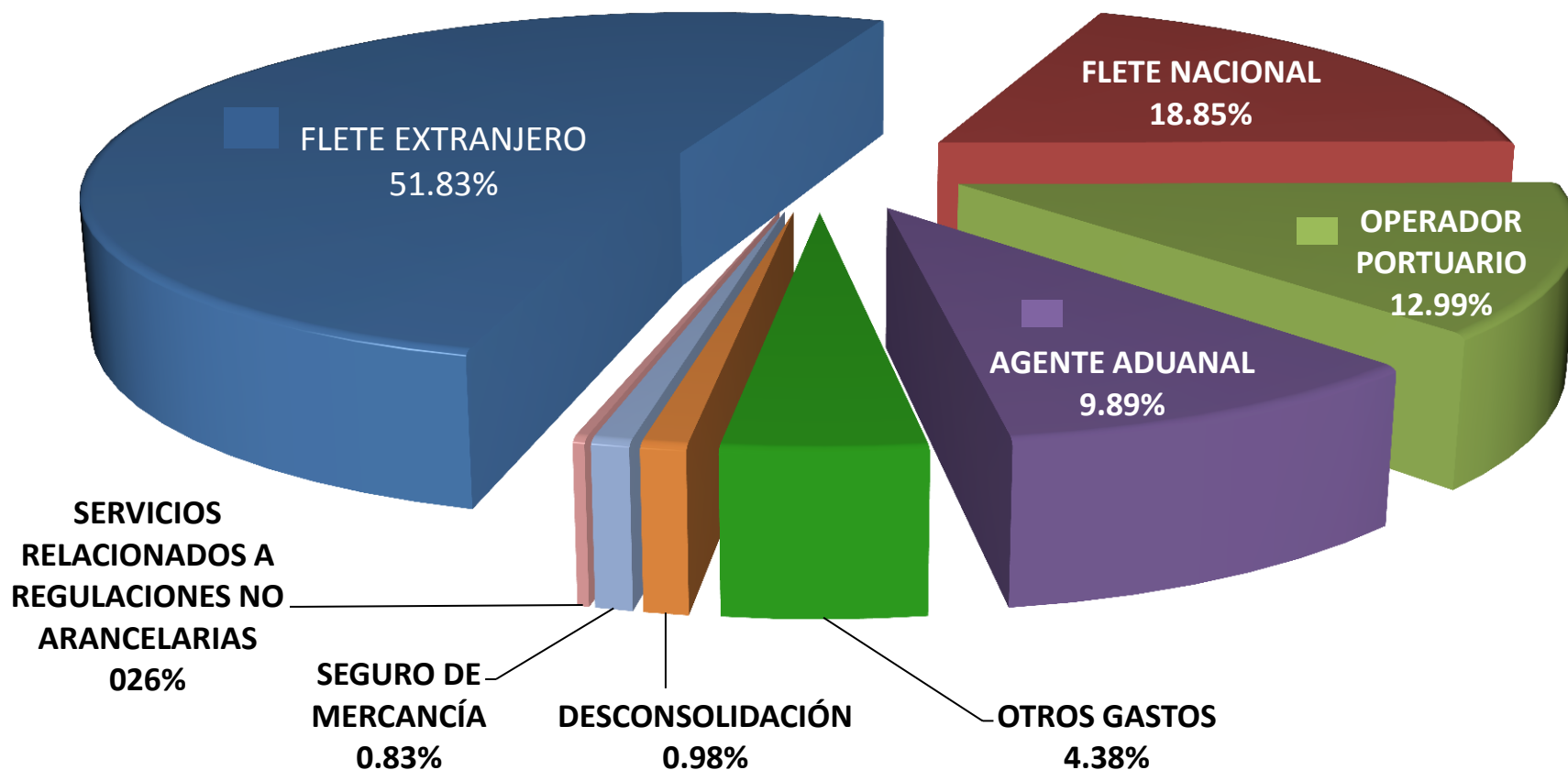
OPTIMIZACIÓN
DE LOS
PROCESOS
LOGÍSTICOS de
IMPORTACIÓN y
EXPORTACIÓN

El **costo logístico de importación por tráfico** incluye: flete internacional, flete nacional y el desaduanamiento.

COSTOS LOGÍSTICOS DE IMPORTACIÓN POR TIPO DE TRÁFICO	
TRÁFICO	COSTO (%)
Aéreo	30%
Fronterizo	21%
Marítimo	22%

Costo por Actor Logístico Marítimo Importación

Costo Logístico
(% del valor de la mercancías) 22%



Costo por Actor Logístico Marítimo Importación



OPTIMIZACIÓN
DE LOS PROCESOS
LOGÍSTICOS de
IMPORTACIÓN y
EXPORTACIÓN

Costo Logístico (% del valor de la mercancías)	22%
ACTOR LOGÍSTICO	% COSTO LOGÍSTICO
<u>LÍNEA NAVIERA</u>	51.83
<u>FLETE DE LA ADUANA AL IMPORTADOR</u>	18.85
OPERADOR PORTUARIO	12.99
AGENTE ADUANAL	9.89
OTROS GASTOS (INCREMENTABLES)	4.38
DESCONSOLIDACIÓN	0.98
SEGURO DE LA MERCANCÍA	0.83
SERVICIOS RELACIONADOS CON REGULACIONES NO ARANCELARIAS	0.26
TOTAL	100

Costo por Actor Logístico

Marítimo Importación

ACTOR LOGÍSTICO Concepto por cada actor logístico	Desglose del costo logístico de cada actor	% de integración del Costo Logístico
1. LÍNEA NAVIERA		51.83%
1.1 Flete marítimo	89.41%	
1.2 Demoras por uso de contenedor	8.13%	
1.3 Reparación de contenedor	0.00%	
1.4 Traslados de contenedor	0.05%	
1.5 Lavado de contenedor	2.41%	
2.- FLETE DE LA ADUANA AL IMPORTADOR		18.85%
3.-SEGURO DE LA MERCANCÍA		0.83%
4.- OTROS GASTOS (INCREMENTABLES)		4.38%
5.- DESCONSOLIDACIÓN		0.98%

Costo por Actor Logístico

Marítimo Importación

6.- OPERADOR PORTUARIO		12.99%
6.1 Almacenaje	14.07%	
6.2 Maniobras (Maniobra piso-camión o ferrocarril, Maniobra de reacomodo de contenedor, Entrega de Carga Suelta y Paletizada)	77.14%	
6.3 Cuota Recuperación / Servicios Seguridad y Protección de Instalaciones (custodia de contenedor)	3.05%	
6.4 Conectividad (Servicio de Consola para Contenedor Refrigerado)	1.56%	
6.5 Elaboración de EIR por Contenedor	0.48%	
6.6 Maniobras Inspección (SAGARPA, PGR, SEMARNAT)	3.22%	
6.7 Cambio de documentos	0.21%	
6.8 Otros	0.37%	

Costo por Actor Logístico

Marítimo Importación



7.- AGENTE ADUANAL		9.89%
7.1 Honorarios	69.89%	
7.2 Servicios Complementarios	16.02%	
7.3 Previo	3.33%	
7.4 Conectividad	4.40%	
7.5 Mensajería y Cobranza	0.51%	
7.6 Servicio Extraordinario	0.79%	
7.7 Maniobras	0.41%	
7.8 Documentación (Papelería Aduanal)	2.79%	
7.9 Candados Oficiales (Regla 2.14.2)	1.32%	
7.10 Personal Extra	0.53%	

8.- OTRAS DEPENDENCIAS GUBERNAMENTALES		0.26%
---	--	--------------

Valor Factura	74.06%	
Contribuciones	12.88%	

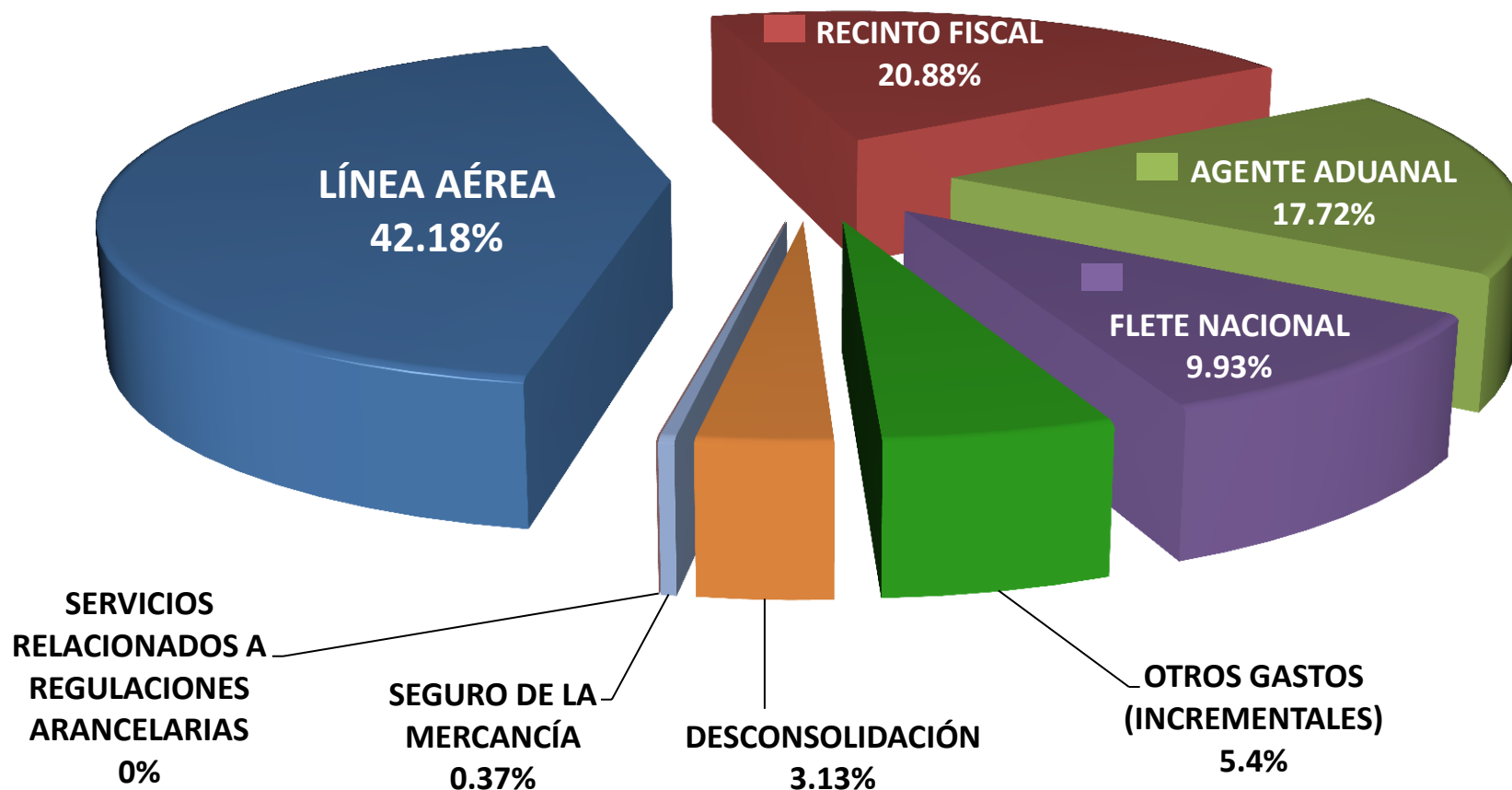
Costo Logístico Total		22%
------------------------------	--	------------

Costo por Actor Logístico Aéreo Importación



Costo Logístico
(% del valor de las mercancías)

30%



Costo por Actor Logístico Aéreo Importación

Costo Logístico (% del valor de la mercancías)		30%
ACTOR LOGÍSTICO	% COSTO LOGÍSTICO	
LÍNEA AÉREA	42.18	
RECINTO FISCALIZADO	20.88	
AGENTE ADUANAL	17.72	
FLETE DE LA ADUANA AL IMPORTADOR	9.93	
OTROS GASTOS (INCREMENTABLES)	5.40	
DESCONSOLIDACIÓN	3.13	
SEGURO DE LA MERCANCÍA	0.37	
SERVICIOS RELACIONADOS CON REGULACIONES NO ARANCELARIAS	0.00	
TOTAL	100	

Costo por actor Logístico

Aéreo Importación

ACTOR LOGÍSTICO Concepto por cada actor logístico	Desglose del costo logístico de cada actor	% de integración del Costo Logístico
1.- FLETE DEL EXTRANJERO A LA ADUANA		42.18%
2.- FLETE DE LA ADUANA AL IMPORTADOR		9.93%
2.1 Servicio de Distribución	88.30%	
2.2 Custodia	11.70%	
3.-SEGURO DE LA MERCANCÍA		0.37%
4.- OTROS GASTOS (INCREMENTABLES)		5.40%
5.- DESCONSOLIDACIÓN		3.13%
6.- AGENTE ADUANAL		17.72%
6.1 Honorarios	58.09%	
6.2 Servicios Complementarios	22.81%	
6.3 Previo	0.68%	
6.4 Conectividad	6.79%	
6.5 Mensajería y Cobranza	0.30%	
6.6 Servicio Extraordinario	0%	
6.7 Maniobras	0%	
6.8 Documentación (papelería aduanal)	11.30%	
6.9 Candados Oficiales (Regla 2.14.2)	0.04%	
6.10 Personal Extra	0%	

Costo por Actor Logístico Aéreo Importación

7.- RECINTO FISCALIZADO		20.88
7.1 Maniobras	47.55%	
7.2 Almacenaje	18.96%	
7.3 Custodia	24.15%	
7.4 Previo de Mercancía	2.89%	
7.5 Documentación	3.40%	
7.6 Refrigeración	0%	
7.7 Transferencia	3.05%	

8.- OTRAS DEPENDENCIAS GUBERNAMENTALES		0%
---	--	-----------

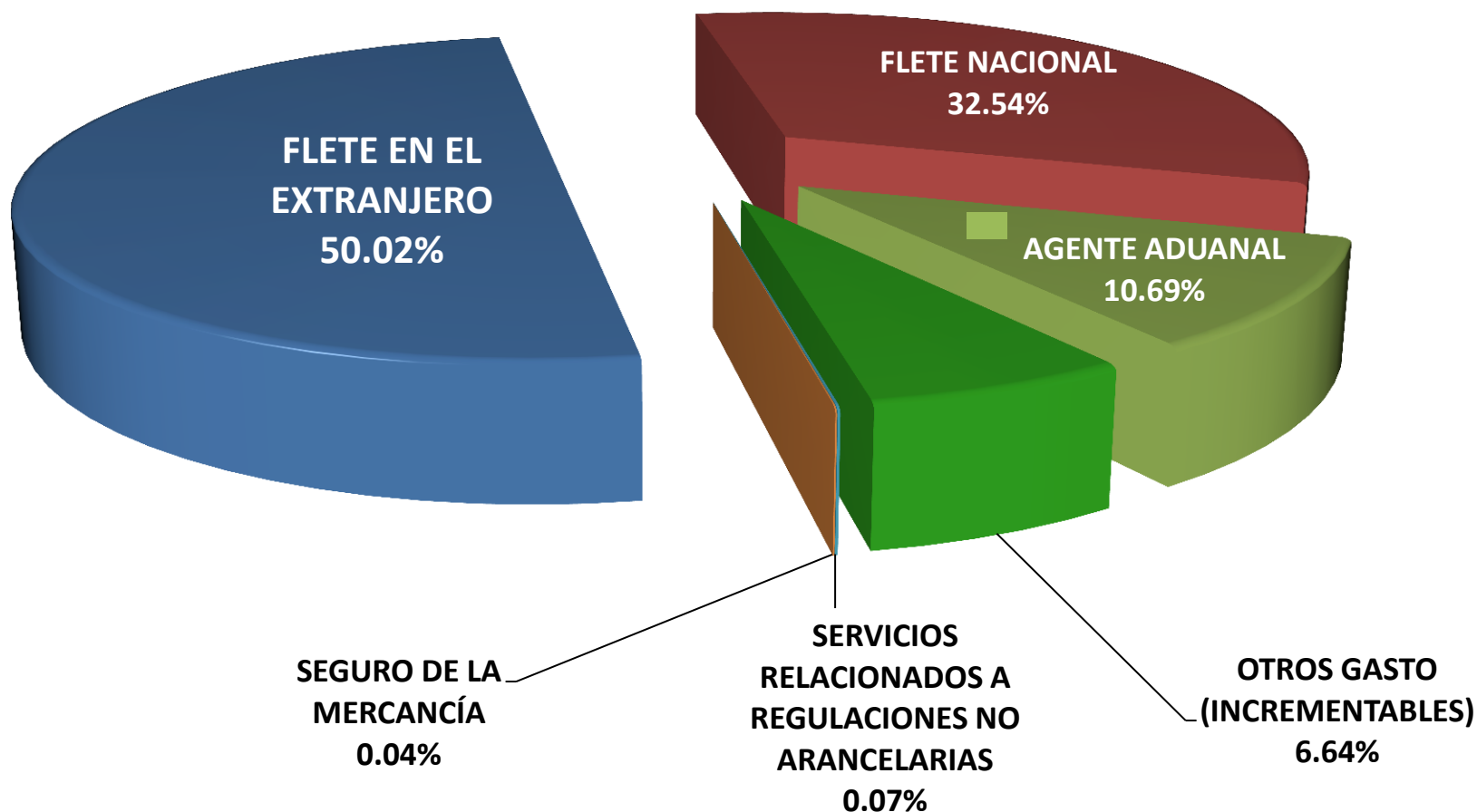
Valor Factura	67.17%	
Contribuciones	16.47%	

Costo Logístico Total		30%
------------------------------	--	------------

Costo por Actor Logístico Fronterizo Importación

Costo Logístico (% del valor de la mercancías)

21%



Costo por Actor Logístico Fronterizo Importación



OPTIMIZACIÓN
DE LOS PROCESOS
LOGÍSTICOS de
IMPORTACIÓN y
EXPORTACIÓN

Costo Logístico (% del valor de la mercancías)	21%
ACTOR LOGÍSTICO	% COSTO LOGÍSTICO
FLETE EN EL EXTRANJERO	50.02
FLETE DE LA ADUANA AL IMPORTADOR	32.54
AGENTE ADUANAL	10.69
OTROS GASTOS (INCREMENTABLES)	6.64
SERVICIOS RELACIONADOS CON REGULACIONES NO ARANCELARIAS	0.07
SEGURO DE LA MERCANCÍA	0.04
TOTAL	100

Costo por Actor Logístico

Frontera Importación

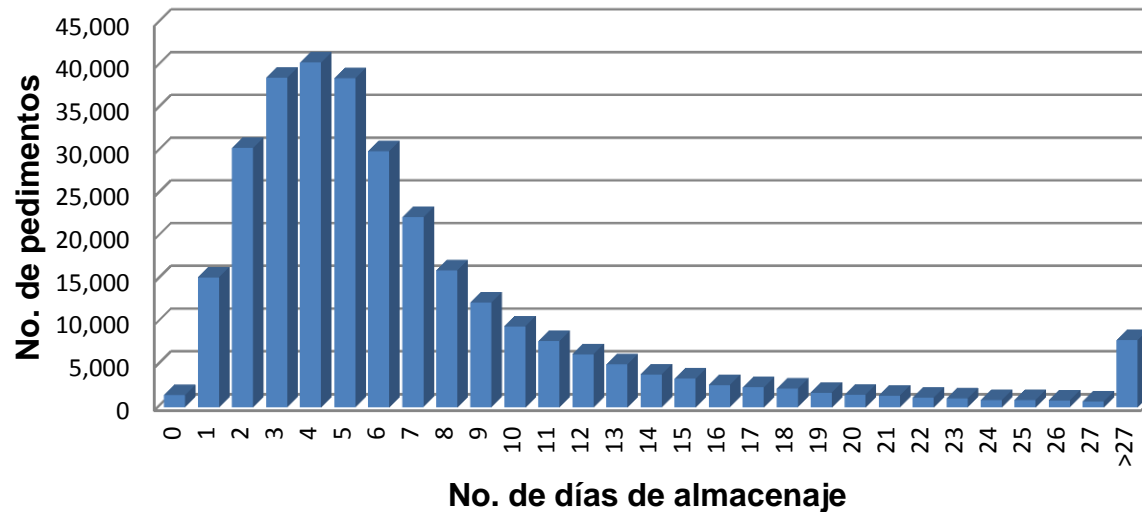
ACTOR LOGÍSTICO Concepto por cada actor logístico	Desglose del costo logístico de cada actor	% de integración del Costo Logístico
1.- FLETE DEL EXTRANJERO A LA ADUANA		48.85%
2.- FLETE ADUANA-IMPORTADOR		30.17%
3.- SEGURO DE LA MERCANCÍA		0.17%
4.- OTROS GASTOS (INCREMENTABLES)		8.83%
5.- AGENTE ADUANAL		11.86%
5.1 Honorarios	65.17%	
5.2 Servicios Complementarios	17.40%	
5.3 Previo	0%	
5.4 Validación	8.55%	
5.5 Papelería Aduanal	2.09%	
5.6 Mensajería y Cobranza	0%	
5.7 Servicio Extraordinario	0%	
5.8 Maniobras	0.73%	
5.9 Documentación	5.61%	
5.10 Sellos Fiscales	0.46%	
5.11 Personal Extra	0%	

Costo por Actor Logístico Frontera Importación

6.- OTRAS DEPENDENCIAS GUBERNAMENTALES		0.12%
Valor Factura	74.54	
Contribuciones	10.29%	
Costo Logístico		21%

Días de almacenamiento Tráfico marítimo de importación

Días de almacenaje en Puerto



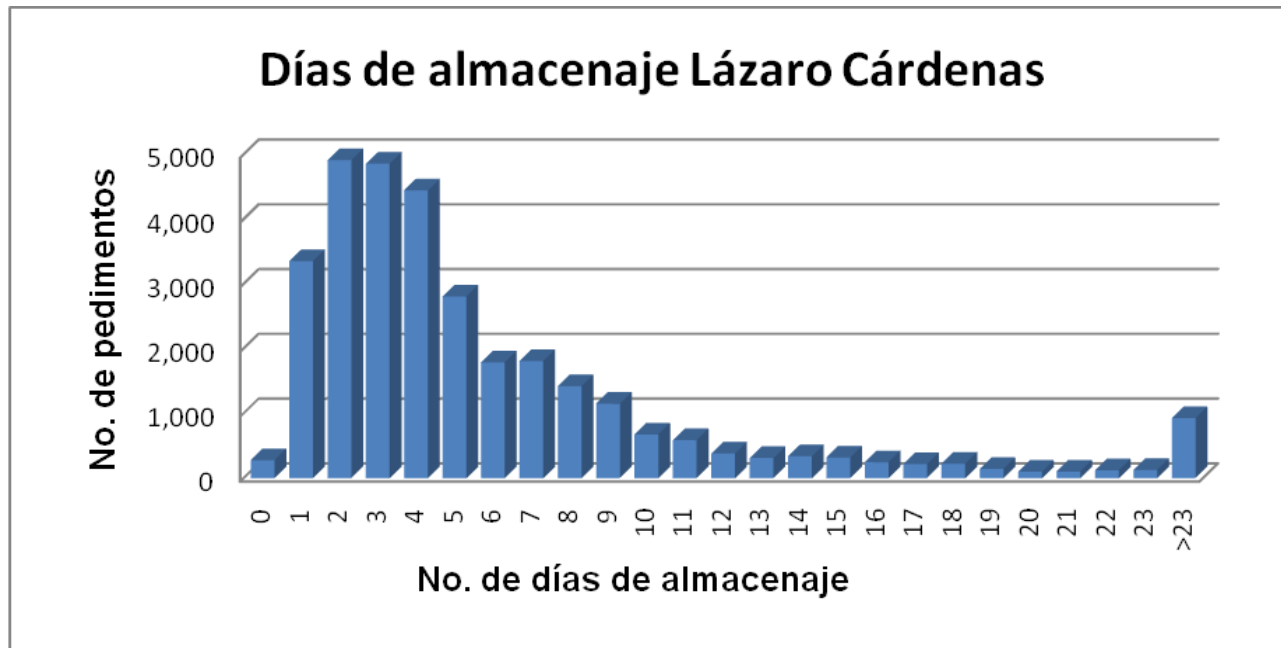
No. de días promedio de almacenaje:

7.18

No. Pedimentos

164,505	52.77%	Hasta 5 días (sin pago)
141,418	45.36%	De 6 a 60 días (pago)
5,814	1.87%	Más de 60 días (abandono)

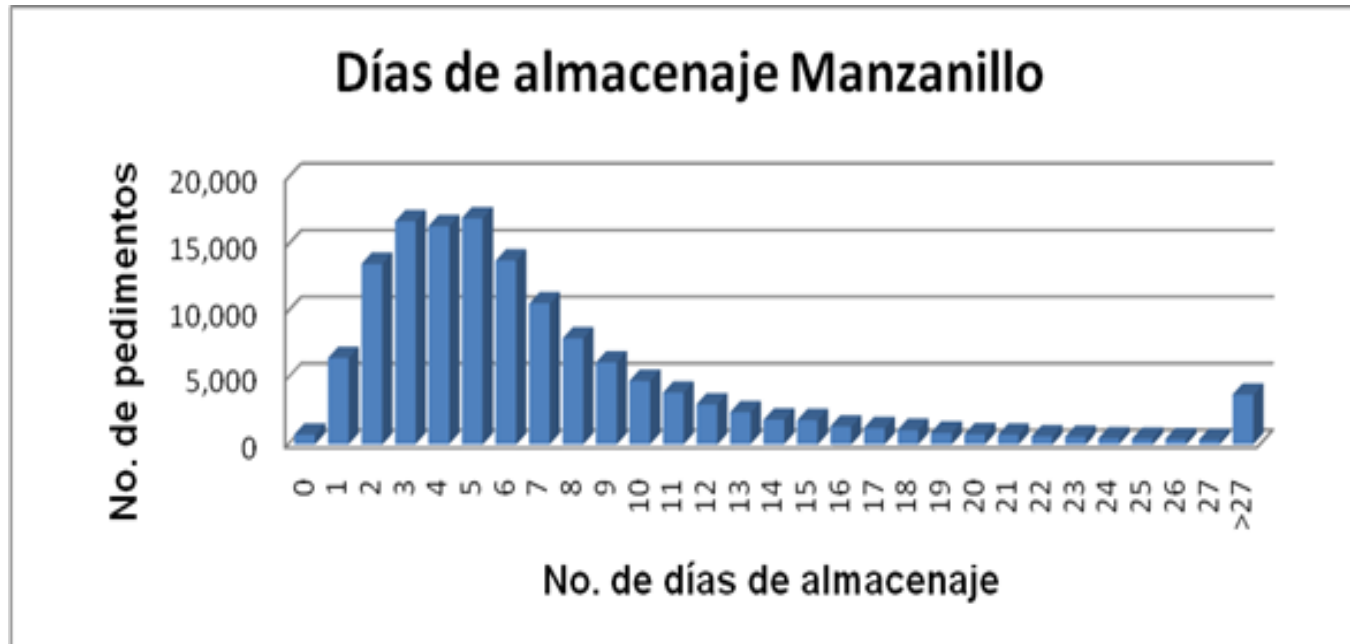
Días de almacenamiento Tráfico marítimo de importación



Distribución de pedimentos		
No. Pedimentos	% de Participación	Característica
20,656	64.75%	Hasta 5 días (sin pago)
10,998	34.48%	De 6 a 60 días (pago)
247	0.77%	Más de 60 días (abandono)

No. de días promedio de almacenaje:	6.06
-------------------------------------	------

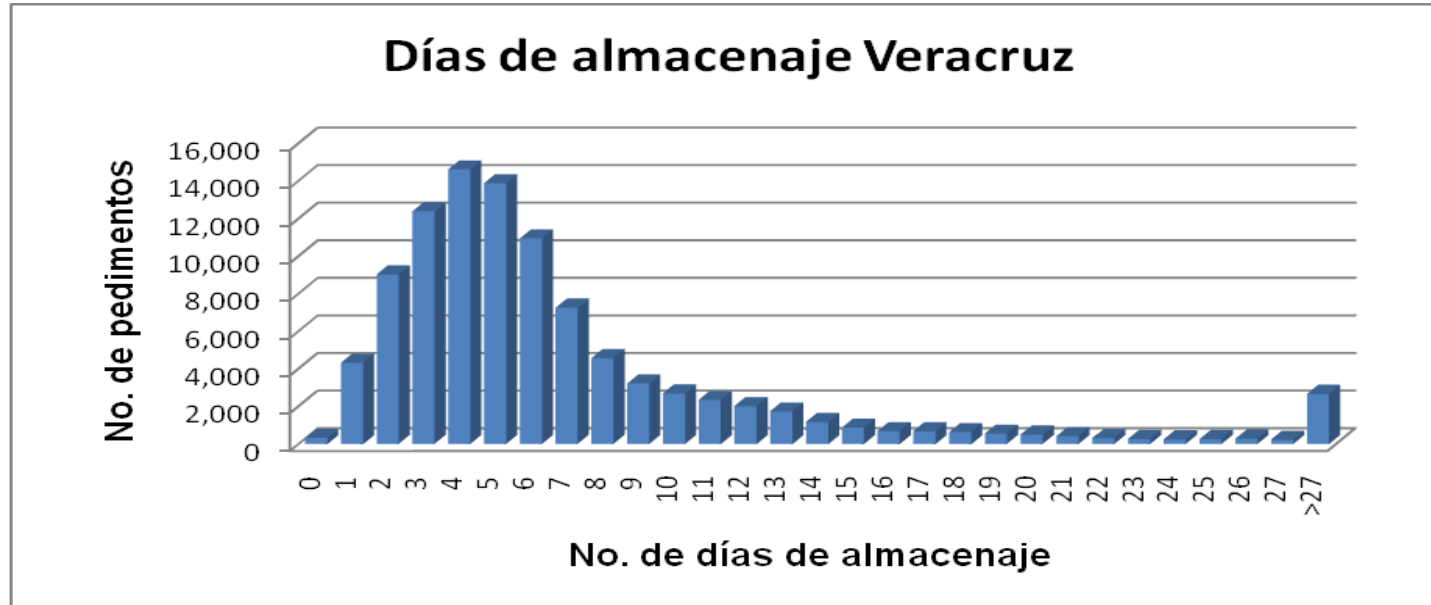
Días de almacenamiento Tráfico marítimo de importación



Distribución de pedimentos		
No. Pedimentos	% de Participación	Característica
70,896	49.94%	Hasta 5 días (sin pago)
68,850	48.50%	De 6 a 60 días (pago)
2,223	1.57%	Más de 60 días (abandono)

No. de días promedio de almacenaje:	7.46
-------------------------------------	-------------

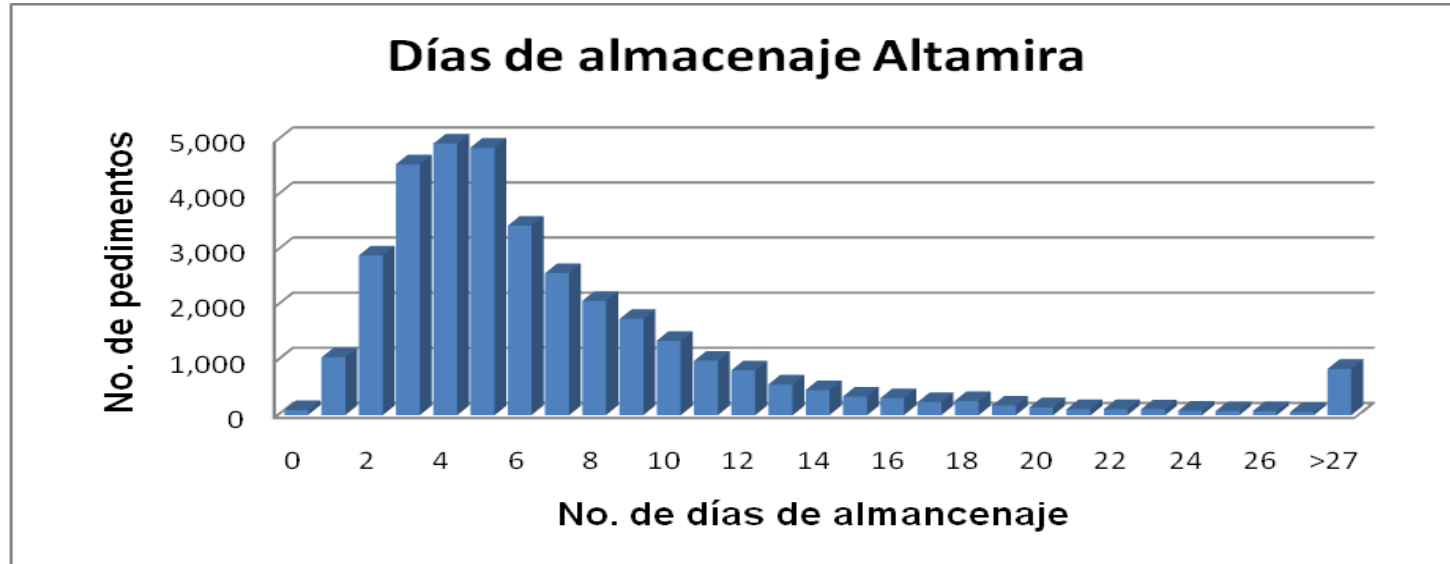
Días de almacenamiento Tráfico marítimo de importación



Distribución de pedimentos		
No. Pedimentos	% de Participación	Característica
54,574	53.72%	Hasta 5 días (sin pago)
44,616	43.92%	De 6 a 60 días (pago)
2,404	2.37%	Más de 60 días (abandono)

No. de días promedio de almacenaje:	7.11
-------------------------------------	-------------

Días de almacenamiento Tráfico marítimo de importación

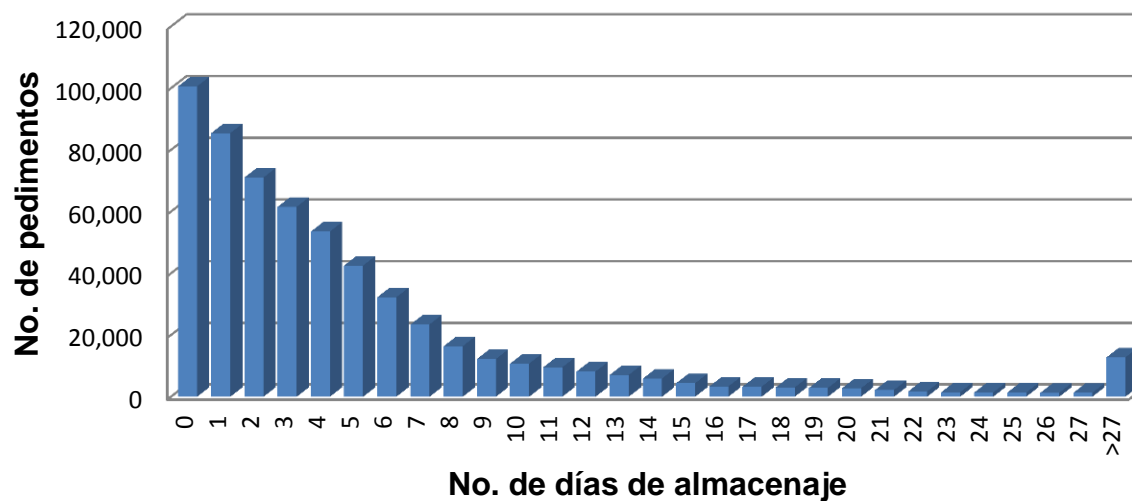


Distribución de pedimentos		
No. Pedimentos	% de Participación	Característica
18,379	50.67%	Hasta 5 días (sin pago)
16,906	46.61%	De 6 a 60 días (pago)
988	2.72%	Más de 60 días (abandono)

No. de días promedio de almacenaje:	7.25
-------------------------------------	-------------

Días de almacenamiento Tráfico aéreo de importación

Días de almacenaje Aéreo

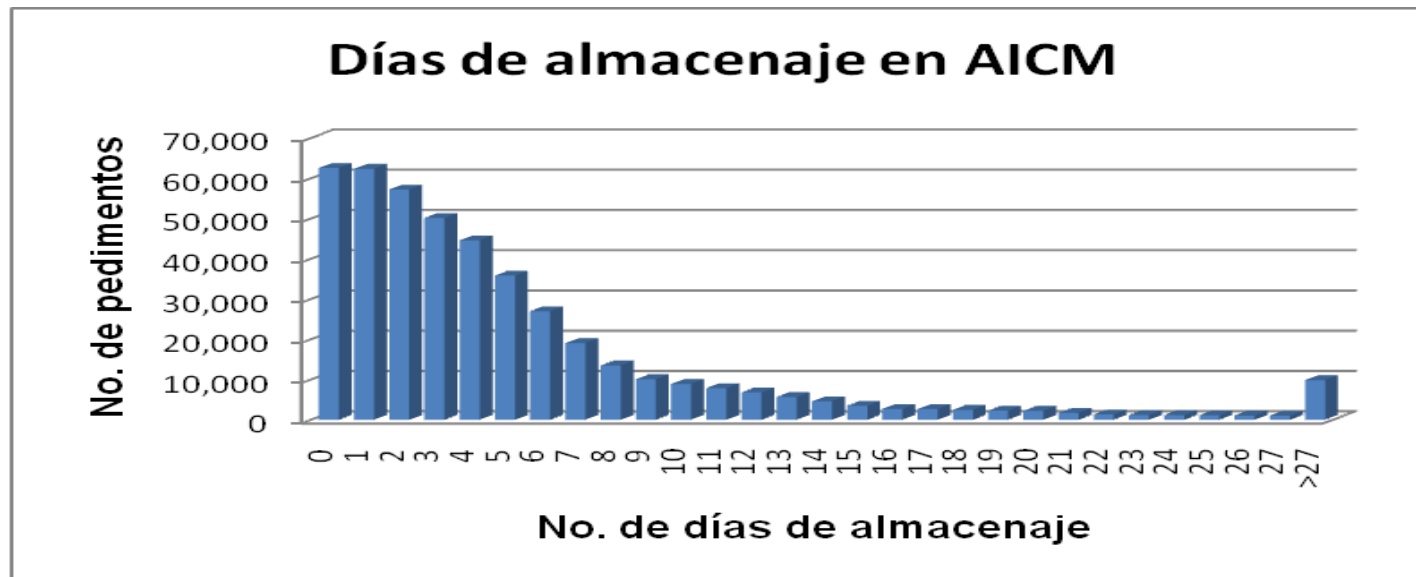


No. de días promedio de almacenaje: **5.32**

No. Pedimentos

257,110	43.75%	Hasta 2 días (sin pago)
326,089	55.49%	De 3 a 60 días (pago)
4,461	0.76%	Más de 60 días (abandono)

Días de almacenamiento Tráfico aéreo de importación



Distribución de pedimentos		
No. Pedimentos	% de Participación	Característica
182,079	40.23%	Hasta 2 días (sin pago)
267,929	59.20%	De 3 a 60 días (pago)
2,568	0.57%	Más de 60 días (abandono)

No. de días promedio de almacenaje: **5.52**

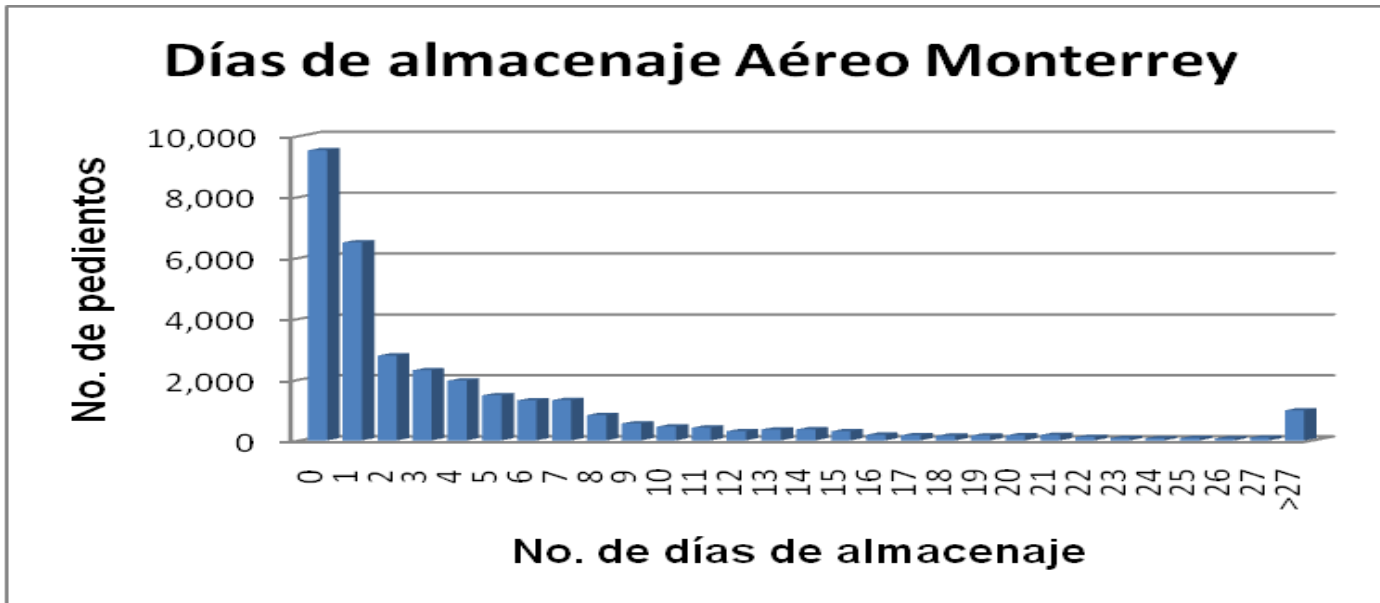
Días de almacenamiento Tráfico aéreo de importación



Distribución de pedimentos		
No. Pedimentos	% de Participación	Característica
56,213	55.51%	Hasta 2 días (sin pago)
43,660	43.12%	De 3 a 60 días (pago)
1,385	1.37%	Más de 60 días (abandono)

No. de días promedio de almacenaje: **4.49**

Días de almacenamiento Tráfico aéreo de importación



Distribución de pedimentos		
No. Pedimentos	% de Participación	Característica
18,818	55.63%	Hasta 2 días (sin pago)
14,500	42.87%	De 3 a 60 días (pago)
509	1.50%	Más de 60 días (abandono)

No. de días promedio de almacenaje: **5.13**